

## ÍNDICE

<b>Prólogo</b> .....	9
<b>Prefacio del autor</b> .....	11
<b>Capítulo 1. ¿Por qué necesitamos una metodología para elaborar las Estrategias de Seguridad Nacional?</b> .....	13
Introducción.....	13
La progresiva aparición de las ESN.....	14
Beneficios de disponer de una Estrategia de Seguridad Nacional.....	18
Metodología a seguir.....	19
<b>Capítulo 2. Visión actualizada del concepto de Estrategia de Seguridad Nacional</b> .....	25
Necesidad de una definición de Estrategia de Seguridad Nacional.....	26
El concepto de estrategia. En busca de una definición actualizada.....	32
¿Cuáles son los límites de la estrategia?.....	37
¿La estrategia es una ciencia o es un arte?.....	43
Definición de estrategia.....	45
Aproximación al concepto de Seguridad Nacional a partir del de Defensa Nacional.....	45
La cadena estratégica.....	48
Definición de Defensa Nacional.....	52
Definición de Seguridad Nacional.....	57
Definición de Estrategia de Seguridad Nacional.....	63

Conclusiones .....	64
<b>Capítulo 3. La globalización y la seguridad</b> .....	67
Globalización vs mundialización / globalidad .....	71
La influencia de la globalización en la Seguridad Nacional e Interna- cional .....	75
La globalización: potenciadora de riesgos .....	78
La globalización: refuerzo de actores no estatales.....	80
La relación entre la globalización y la información.....	83
Globalización: el papel de las Organizaciones Internacionales .....	85
Algunas conclusiones sobre la globalización y la seguridad .....	87
<b>Capítulo 4. Taxonomía de la seguridad</b> .....	91
El concepto de Seguridad Nacional.....	94
Evolución de la Seguridad Internacional.....	96
Seguridad colectiva.....	97
Seguridad integral .....	103
Seguridad humana.....	106
Seguridad democrática .....	111
Seguridad común.....	114
La evolución de la Seguridad en la Unión Europea .....	115
Seguridad cooperativa. Un concepto de moda.....	121
Seguridad sostenible .....	126
Seguridad multidimensional .....	132
La responsabilidad de proteger .....	132
Los tipos de seguridad en la elaboración de la ESN.....	139
<b>Capítulo 5. Métodos teóricos para la elaboración de estrategias de defensa y seguridad</b> .....	143
¿Por qué necesitamos una metodología para la elaboración de la Estrategia de Seguridad Nacional?.....	145
El método de desarrollo estratégico de Barlett.....	151
El método de Lykke.....	153
El método de R. Lloyd.....	155
Método de Drew y Snow .....	159
Propuesta de guía estratégica de Filiberti .....	162
El formato de Método de Dirección Estratégica .....	163
Ventajas e inconvenientes del método.....	165
Método de Richard L. Kugler.....	165
El método del Army War College.....	168

Métodos basados en la Teoría de sistemas.....	173
Conclusiones sobre los diferentes métodos teóricos.....	174
<b>Capítulo 6. Análisis de las estructuras de los sistemas de Seguridad Nacional</b>	<b>177</b>
Estructuras de seguridad de EE.UU.....	183
Estructuras de seguridad de Francia .....	188
Estructura de seguridad del Reino Unido.....	192
Estructura de seguridad de Holanda .....	197
Estructura de seguridad de Italia .....	200
Estructura de seguridad de Alemania.....	203
Estructura de seguridad de España .....	206
Consejo de Seguridad Nacional .....	207
Comités especializados .....	208
Resumen de las estructuras de seguridad analizadas.....	212
<b>Capítulo 7. Análisis de los procesos de elaboración de las estrategias de seguridad nacional</b> .....	<b>213</b>
Proceso de elaboración de la Estrategia de Seguridad Nacional de EE.UU.....	215
Proceso de elaboración del Libro Blanco de la Defensa y la Seguridad Nacional de Francia .....	220
Proceso de elaboración de la Estrategia de Seguridad Nacional del Reino Unido .....	227
Proceso de elaboración de la Estrategia de Seguridad Nacional de Holanda.....	231
Elaboración de la fallida Estrategia de Seguridad Nacional de Chile..	234
Método aplicado para la elaboración de la Estrategia Española de Seguridad 2011 y posteriormente para la Estrategia de Seguridad Nacional de España 2013 .....	237
Antecedentes.....	237
Proceso seguido en la elaboración de la Estrategia Española de Seguridad 2011.....	243
Elaboración de la Estrategia de Seguridad Nacional de España.....	252
Resumen de los procedimientos seguidos para elaborar las Estrategias de Seguridad Nacional .....	257
Estructura de los documentos de Estrategias de Seguridad .....	259
Conclusiones del capítulo .....	268
<b>Capítulo 8. Método propuesto para la elaboración de una Estrategia de Seguridad Nacional</b> .....	<b>269</b>
Conclusiones de la globalización y métodos analizados.....	272

Conclusiones derivadas de la globalización y su taxonomía .....	272
Conclusiones derivadas de los métodos teóricos .....	274
Método epistemológico para la elaboración de la ESN .....	279
Elementos clave de la ESN .....	282
Valores y principios .....	282
Intereses nacionales .....	283
Objetivos de seguridad nacional .....	285
Riesgos y amenazas .....	286
Líneas de acción .....	286
Procedimiento para la elaboración de la ESN .....	288
Esquema y contenido del documento de la ESN .....	289
Evaluación comparativa de los riesgos .....	292
Estructura del sistema de Seguridad Nacional .....	294
Pirámide estratégica: Niveles de decisión y planeamiento .....	296
Sistema de gestión y control de la ESN .....	298
Conclusiones .....	301
<b>Acrónimos</b> .....	<b>307</b>
<b>Bibliografía</b> .....	<b>311</b>
Libros y capítulos .....	311
Artículos de Revistas .....	318
Documentos .....	319